

בית הספר למוסמכים במינהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

## 1231.3654 – ניתוח אסטרטגי באמצעות אנליזות של חברות Strategic Analysis by Analytical Research

(דרישות קדם: אסטרטגיה למנהלים בציון 78 לפחות 1231.2322; ניהול המימון 1231.2410; דיווח כספי ובקרה בארגונים 1231.2321)

### סמסטר ב' – תשפ"ג

קבוצה	יום בשבוע	שעה	תאריך בחינה	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
01	ד'	18:45-21:30 (מחצית ראשונה)	<a href="#">לפירוט לוחות הבחינות</a>	מר רוזנברג אהוד	<a href="mailto:udi@gse.co.il">udi@gse.co.il</a>	054-4476632

שעת קבלה – בתיאום מראש

### היקף הלימודים

היקף הי"ס לקורס: 1

ECTS = 4 ECTS 1 י"ס – (European Credit Transfer and Accumulation System) ECTS, ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

### תיאור הקורס

הקורס מציע מגוון דרכים לבחינת כדאיות השקעה בחברה, לצד בחינת תוצאותיה הכספיות. בפרט הקורס יתמקד בסוגיות הבאות:

- ניתוח האסטרטגיה העסקית והפיננסית של החברה (עבר ועתיד).
- זיהוי גורמי סיכון והצלחה בפעילות ובנכסי החברה, אמצעים להתמודדות עימם ואיתור מוקדם של התממשותם.
- הערכת שווי הוגן של נכסים.
- התמודדות עם משברים באמצעות ניתוח אירועים היסטוריים.
- איכות ההנהלה, אנשי מפתח, הון אנושי, עצמאות דירקטוריון, עסקאות ניגוד, שקיפות.
- בחינת הממשל התאגידי בחברה, הכולל את מבנה הדירקטוריון וחברי ההנהלה הבכירים ואופן בחירתם, מומחיות הדירקטוריון וההנהלה הבכירה בתחום פעילות החברה, בקרה לביצוע עסקות ועוד.
- בחינת פוטנציאל גודל ורווחיות של ענף הפעילות, חשיפתו לאירועי מאקרו ומעמד החברה בענף.
- Benchmark
- יכולת ניצול הזדמנויות עסקיות.

## תפוקות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה יוכל הסטודנט:

1. לזהות ולנתח את האסטרטגיה העסקית והפיננסית הקיימת בחברה
2. לזהות גורמי סיכון קריטיים בעסקי החברה ודרכים לאיתורם המוקדם
3. לגבש אסטרטגיה פיננסית נכונה לחברה
4. לגבש החלטת השקעה בחברה

## הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

הערות	תאריך	מטלה	אחוז
	<a href="#">לפירוט לוחות הבחינות</a>	מבחן	100%

\* חובת נוכחות בכל השיעורים

\* מועד הבחינה יפורסם באתר הפקולטה- לוח בחינות.

\* תלמיד, הנעדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה)

## פירוט המטלות בקורס

במהלך הקורס יידרשו הסטודנטים לנתח מגוון חברות ציבוריות, בהתבסס על הכלים הנלמדים בכיתה.

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחיבת הודעה מראש (במייל) למרצה

## מדיניות שמירה על טווח ציונים

החל משנה"ל תשס"ט מונהגת בפקולטה מדיניות שמירה על טווח ציונים בקורסי התואר השני. עקרונות השיטה חלים על כל קורסי התואר השני, ומדיניות השמירה על טווח הציונים תיושם לגבי הציון הסופי בקורס זה.

מידע נוסף בנושא זה מתפרסם בהרחבה באתר הפקולטה

[לתקנוני מדיניות שמירת טווח ציונים](#)

## הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

## אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר. (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).

שקפי הקורס יהיו באתר הקורס באתר.

לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

## תכנית הקורס \*

הערות	הגשות	קריאת חובה	נושאים	תאריך	שבוע
			מושגי יסוד		1
		תסקיפי חברות ציבוריות; דוחות דירוג של חברות מאתרי מעלות ומידרוג: <a href="http://www.midroog.co.il">http://www.midroog.co.il</a> <a href="http://maalot.co.il/">http://maalot.co.il/</a>	מרכיבי האסטרטגיה עסקיות; ניתוח השפעות התממשות גורמי סיכון והצלחה קריטיים		2
		דוח ממשל תאגידי – הרשות לני"ע: <a href="http://www.isa.gov.il/download/draft2.doc">www.isa.gov.il/download/ draft2.doc</a>	עקרונות הערכת שווי נכסים וחברות; הממשל התאגידי; סוגיות משפטיות		3
		תסקיפי חברות ציבוריות; דוחות דירוג של חברות מאתרי מעלות ומידרוג:	ניתוח אירוע 1 – חברה תעשייתית		4
			ניתוח אירוע 2 – איגוד תיק ליסינג, ביטוח חיים		5
			ניתוח אירוע 3 – חברת פרויקטים		6
			ניתוח אירוע 4 – חברת שירותים		7
			ניתוח אירוע 5 – חברת אחזקות		

\*התכנית הינה בסיס לשינויים.

## קריאת חובה

- דוח ממשל תאגידי – הרשות לני"ע: [www.isa.gov.il/download/draft2.doc](http://www.isa.gov.il/download/draft2.doc)
- חוק החברות – הרשות לני"ע: [www.isa.gov.il/Download/IsaFile\\_2017.pdf](http://www.isa.gov.il/Download/IsaFile_2017.pdf)
- תסקיפי חברות ציבוריות - <http://maya.tase.co.il/bursa>
- דוחות דירוג של חברות מאתרי מעלות ומידרוג: <http://www.midroog.co.il>, <http://maalot.co.il/>

- Hirshleifer J. and J.G. Riley (1992), "The Analytics of Uncertainty and Information", Cambridge University Press
- Raiffa, H. (1968), "Decision Analysis", Addison-Wesley
- Peteraf, M.A., & Barney, J.B. (2003), "Managerial and Decision Economics", Unraveling the resource-based tangle.
- Besanko D. Dranove D. Shanly M. Schaefer S., "Economics of Strategy" 4<sup>th</sup> ed. Writene sloppily
- Rumelt RP. (1974), "Strategy, Structure and Economic Performance", Division of Research, Harvard Business School: Cambridge MA