

תואר ראשון, מרכז היזמות

18840304 התהליך היזמי

New venture project and team management

סמסטר א' – שנה"ל תשפ"א

דרישות קדם: אין

פרטי הקבוצות בקורס

קבוצה	יום בשבוע	שעה	כיתה	תאריך בחינה	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
	ג'	16:30-18:00			גב' נגה קפ	nogakapp@gmail.com	0544428289

שעת קבלה – בתאום מראש

עוזר הוראה – מעיין כנפו

היקף הלימודים

2 ש"ס

תיאור הקורס

הקורס מאגד את למידת הכלים והאתגרים של יזמים ויזמיות בהובל מיזם חדש דרך ניתוח ולמידה של מקרי בוחן. מטרת הקורס היא להראות את הקשר וקשרי הגומלין שבין הכלים שנלמדו בקורסים השונים (ניהול צוות, מודלים עסקיים, אסטרטגיה, תכנית עסקית, מקורות המימון, הערכת שווי וכד') לאורך חיי הקמת מיזם חדש.

השיעורים משלבים מידה רבה של מרצים אורחים מהתעשייה, הרצאות, דיונים, ניתוחי אירוע, ומצגות המיועדים להעניק את התשתית היישומית ולהמחיש את האופן שבו באים לידי ביטוי השיטות והכלים המשמשים להובלת צוותים יזמיים.

This course integrates the various learning of tools and challenges entrepreneurs encounter when leading a new venture through the method of case study analysis. The purpose of this course is to show the interactions, relationships and interdependencies between the various tools taught in the previous classes (team building, business models, strategy, business planning, funding sources, valuation methods, etc.) along the life span of venture development. The classes will combine several guest lectures from industry professionals, case study analysis, and presentations, aiming at grounding the theoretical background and demonstrating the real life application tools and

תפוקות למידה

מטרות קורס זה הינן:

1. להבין את הקשר בין מרכיבי המיזם השונים בהבט הנהולי
2. להכיר תחום ניהול הפרויקטים בכלל ואת תהליכי הניהול הנדרשים להשגת הצלחה עסקית במיזמים חדשים בפרט.
3. לפתח חשיבה ביקורתית אודות סוגיות ניהוליות ומנהיגותיות בהקשר של ניהול פרויקטים ולבחון אירועי שונים בפרספקטיבות שונות על מנת לזהות תהליכי יישום, תכנון ניהול ובקרה מועדפים.

פירוט המטלות בקורס

מטלות הקורס ומשקלן בציון הקורס: 40% ניתוחי אירוע
60% פרויקט מסכם

ניתוחי אירוע

ניתוחי אירוע - עבודה קבוצתית, המבוססת על ניתוחי אירועים וכוללת הצגת האירועים בכיתה והגשת דו"חות ניתוחי אירוע. במהלך הקורס יידרשו הסטודנטים לנתח שני אירועים, בהתאם לתכנית הקורס. הגשת העבודות תתבצע בתחילת השיעור באמצעות הצגת ניתוח האירוע שקיימו בפני הכיתה. ניתוח האירועים והגשת העבודות תתבצע בצוותים קבועים של 3-4 סטודנטים.

פרויקט מסכם

הפרויקט הסופי דורש מכל אחד מהסטודנטים לבחור פרויקט ולהציג סקירה הכוללת את תכנית הפרויקט וכן ניתוח ההיבטים השונים של ניהול צוות ומנהיגות שיושמו בפרויקט, ותוך בבחינה ביקורתית, העושה שימוש בכלים שנרכשו בקורס. העבודה תהיה עבודה אישית ותוגש שבועיים לאחר סיום הקורס (במועד שייקבע מראש). הנחיות מפורטות לעבודה המסכמת יינתנו במסמך נפרד. ציון הפרויקט המסכם יהווה 60% מהציון הסופי

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחייבת הודעה מראש (במייל) למתרגל הקורס

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

הערות	תאריך	מטלה	אחוז
מטלה קבוצתית, כ 3-4 סטודנטים בקבוצה. ניתוח אירועים במועדים שייקבעו בהתחלת הקורס.		ניתוחי אירוע	40%
עבודה אישית לניתוח מיזם. העבודה תוגש בסיום הקורס, בהתאם להנחיות שיפורסמו באתר הקורס.	שבוע לאחר סיום הקורס	פרויקט מסכם	60%

* עפ"י תקנון האוניברסיטה תלמיד חייב להיות נוכח בכל השיעורים .
* תלמיד הנעדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה)

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר. (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).

שקפי הקורס יהיו באתר הקורס באתר.
לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

תכנית הקורס *

מס'	תאריך	נושא	נושאי הלימוד	הערות/מרצה אורח
1	20.10.20	מבוא לקורס	תיאור הקורס, מטרות ומטלות, היכרות עם תהליכים ניהוליים ואתגרים במיזמים בשלבים שונים	
2	27.10.20	שלבי מיזם ראשוניים	למידה וניתוח של מקרי בוחן בתחום היזמות בעלי מאפייני הזנקה שונים: 19-COVID כטריגר (mental health telemedicine)	אלכס פרנקל - KAI
3	3.11.20	שלבי מיזם ראשוניים	למידה וניתוח של מקרי בוחן בתחום היזמות בעלי מאפייני הזנקה שונים: פתרון טכנולוגי הנובע מתוך צורך (דוגמת Fintech).	איתי בן זקן - AGILIUS
4	10.11.20	בניית וניהול צוותים תחת מגבלת תקציב	למידה וניתוח של מקרי בוחן בתחום היזמות בעלי מאפיינים שונים של הצוותים היזמיים: הקמת הצוות, בחירת חברי הצוות, הגדרת תפקידים ותהליכים, שלבים בהתפתחות צוות, קבלת החלטות בצוות, ניהול ופתרון קונפליקטים בצוות.	שגיא רודן - Frontegg
5	17.11.20	ניהול צוותים בזמן פיבוט	שינוי צוותים והגדרת תפקידים בזמן שינוי כיוון החברה וניהולה	אריאל אסרף - Coralogix
6	24.11.20	1st case study R&R - ניתוח המקרה ע"י קבוצות הסטודנטים		ד"ר אייל בנימין
7	1.12.20	פיתוח ומיקוד המוצר	חידוד התהליכים הכרוכים בפיתוח המוצר ומציאת ההתאמה לשוק באמצעות ניתוח מגוון מקרי בוחן המציגים את הדילמות, איתור התכונות הקריטיות להצלחת המוצר בשווקים שנבחרו ונושאי קניין רוחני.	לירן קוצר - WOO
8	8.12.20	ניהול תחת אי וודאות	הקשר בין תהליכי הבהרת המודל העיסקי והאסטרטגיה לשאר מרכיבי המיזם: תכנון, תכולה, לויז', משאבים, תקציב, וניהול סיכונים.	אייל פדר - ZenCity
9	15.12.20	2nd case study – Trips - ניתוח המקרה		נגה קפ

		ע"י קבוצות הסטודנטים		
יואל בראל - Trax Technologies	ניתוח והשוואה בין מקרי בוחן שונים בשיקולים ופעילויות הכרוכות בתכנון הצמיחה והחדרה לשוק של המוצר והמיזם. אירועים של היפר צמיחה, כנגד צמיחה מרוסנת וקשרי הגומלין בינם לבין התשתית הפנימית ומבנה המשקיעים במיזם.	ניהול הצמיחה - צמיחה אקספוננציאלית לעומת לינארית	22.12.20	10
מיקי ברזמן - Semperis	בניית אסטרטגית גיוס כסף למיזם בשלבים השונים להתפתחותו - מתי נכון לגייס ובאיזה שלב של החברה	תהליך ואסטרטגית גיוס	29.12.20	11
אביב שפירא - Replay vs. Xtend	ניתוח והשוואה בין מקרי EXIT או הצלחה של מיזמים ממגוון דרכים: הנפקה, מכירת מיזם, מכירה בחסר/סגירה וכד'. השפעת הגורמים השונים על מנגנוני היציאה ועל התוצרים ליזמים ולמשקיעים	'יציאה' מהמיזם (EXIT)	5.1.21	12
	סיכום הקורס והלקחים שנלמו ממנו ברמה האישית וכן ההשלכות של לקחים עלו על מיזמים שירצו להקים בעתיד.	סיכום ורפלקציה	12.1.21	13

*התכנית הינה בסיס לשינויים.