

תואר ראשון החוג לחשבונאות

1211.3115 - סמינר בחשבונאות ניהולית וממשל תאגידי

Managerial Accounting and Corporate Governance Seminar

דרישות קדם: יסודות מערכות מידע לחשבונאים; יסודות המימון; חשבונאות ניהולית;
מודלים בחשבונאות ניהולית מתקדמת; יסודות המתמטיקה לניהול או מתמטיקה לכלכלנים א'
ומתמטיקה לכלכלנים ב'; כלכלת עסקים א' או יסודות הכלכלה; כלכלת עסקים ב' או מיקרו כלכלה א';
מבוא לסטטיסטיקה או סטטיסטיקה לכלכלנים א'; סטטיסטיקה לניהול או מבוא לאקונומטריקה
* תלמידים שחוגם השני פסיכולוגיה או חוג מהפקולטה למדעים מדויקים מתבקשים לעיין בטבלת ההמרה
בתכנית חשבונאות בשילוב חוג אחר באתר.

סמסטר ב' - תשפ"א

| קבוצה | יום בשבוע | שעה | תאריך בחינה | מרצה | דואר אלקטרוני מתרגל |
|-------|-----------|-------------|------------------------------------|--------------------|---------------------|
| 05 | ב' | 10:00-12:00 | כמפורט בלוח בחינות | ד"ר דוד רביע, רו"ח | orretzkin@gmail.com |

שעת קבלה: יום ב' 12:00-13:00 לפי תיאום מראש
במייל raviad@tauex.tau.ac.il

מתרגל: מר אור רצקין 6490093-052
דוא"ל: orretzkin@gmail.com

היקף הלימודים

3 ש"ס שיעור.

ECTS = 4 = 2 ש"ס – European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS), ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הסמינר

הסמינר עוסק בסוגיות מתקדמות של חשבונאות ניהולית, ביקורת וממשל תאגידי בארגונים. נלמד מתודולוגיות לשמוש במידע פיננסי ומידע לא-פיננסי לקבלת החלטות, דוחות, ובקרה. הסמינר מתמקד במספר נושאים בעלי חשיבות כלכלית ליצירת ערך בחברות, כדי להשיג שפורים בולטים של ביצועים פיננסיים ותפעוליים ובצוע ביקורת חשבונאית ובקרה אפקטיביים על תהליכים ניהוליים בארגון. בפרט, הקורס עוסק בסוגיות דווחים פנימיים, מחירי העברה, מדידת ובקרת עלויות, מודלים בקבלת החלטות ניהוליות, סוגיות בממשל תאגידי, ועוד.

תפוקות למידה

מטרת הסמינר לאתגר את הסטודנטים להשיג הבנה מעמיקה של סוגיות מתחום החשבונאות הניהולית והממשל התאגידי. הסמינר יתן לסטודנטים כלים לשלב תובנות מעולם המחקר בחשבונאות יחד עם תמריצים של מנהלים, נסיון פרקטי ושיקולים רגולטוריים.

פרוט המטלות בסמינר, הערכת הסטודנט בסמינר והרכב הציון

1. דרישות הסמינר

1. קריאת החומר הביבליוגרפי לפני השיעור הרלוונטי והבנתו.
2. כתיבה והצגה של הצעת מחקר לעבודה סמינריונית בקבוצה.
3. כתיבת עבודה סמינריונית אמפירית בהתאם להצעה שאושרה.
4. עמידה בבחינה סופית.

2. השתתפות בדיוני הכיתה

הנוכחות בשיעורים הינה חובה. על התלמידים להשתתף בשיעורים רק בקבוצה אליה הם רשומים. בדיקת נוכחות תתבצע באופן רנדומלי במהלך מספר שיעורים במהלך הסמסטר. **סטודנט שיעדר שתי העדרויות לא מוצדקות או יותר לא יוכל לגשת לבחינה ולא יקבל ציון עובר בקורס** (הצדקת העדרויות על פי נהלי הפקולטה). נדרש לקרוא את החומר הביבליוגרפי לפני תחילת השיעור הרלוונטי ולהיות מוכנים לדיון בזמן השיעור. על כל תלמיד/ה להיות מצויד/ת במאמרים המהווים חומר לימוד חובה ולקרוא אותם לפני השיעור.

3. עבודה סמינריונית

א. הסמסטר נתמקד בנושאים הבאים:

- **ביקורת חיצונית – מבנה העלויות והתעריפים, החלפת רו"ח, פיטורי רו"ח.**
- **ניתוח מבנה עלויות, בקרת עלויות ועלויות דביקות (עלויות קבועות, משתנות ועלויות דביקות).**
- **מבנה הדירקטוריון.**
- **מחירי העברה.**

ב. העבודה מתבצעת בקבוצות של שלושה עד ארבעה סטודנטים. יש למסור למתרגל הקורס את הרכבי הקבוצות בדוא"ל עד ליום 22.3.2021. לאחר מסירת שמות חברי הצוות למתרגל אין לערוך שינויים. כל קבוצה תגיש הצעה לעבודה סמינריונית עד יום 5.4.2021. ההצעה תוגש בכתב ותאושר על ידי המרצה. יש להגיש למרצה הצעה **מודפסת** לפי המבנה המפורט בנספח א.

כל קבוצה תציג את המחקר שלה לפני הכיתה. הצגה תהיה באמצעות שקפי Power Point. המצגות יכללו סקירת ספרות, שאלת ומטרות המחקר, השערות, משוואת הרגרסיה, תאור המדגם וממצאים ראשוניים. לאחר ההצגה יישאלו שאלות על ידי המרצה ותלמידי הכיתה. ינתן ציון על איכות העבודה, רמת המצגת, צורת ההצגה והעניין שהמצגת יצרה בכיתה. העבודה הסמינריונית תוגש אחרי תום הסמסטר. העבודה תכלול, בנוסף לסקירה תיאורטית, ניתוח נתונים חשבונאיים וכלכליים משוק ההון הישראלי (או נתוני חברות ישראליות הנסחרות בשוק האמריקאי), תוך שימוש בנימוחים סטטיסטיים, ניתוח אירועים, או במודלים דומים לאלו שנסקרו בכיתה. ראה הנחיות לכתובת העבודה בקורס בנספח ב. ג. את העבודה הסמינריונית יש להגיש עד מועד ההגשה הרשום בתכנית הקורס למזכירות החוג לחשבונאות. ד. לצורך העבודה הסמינריונית, מומלץ לעיין בין היתר במקורות הבאים:

- כתבי עת אקדמיים הנמצאים בספריית האוניברסיטה כגון: The Accounting Review; Journal of Accounting Research; Contemporary Accounting Research, Journal of Management Accounting Research; Journal of Accounting & Economics, Accounting Horizons .Auditing: A Journal of Practice & Theory, Journal of Financial Economics
- בספרות הקשורה בשוק ההון ובמידע חשבונאי, במחקרים שפורסמו על ידי מכון קסירר למחקר בחשבונאות, סדרת מחקרים יישומיים בחשבונאות, אוניברסיטת תל-אביב.
- אתרי אינטרנט של הבורסה www.tase.co.il המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות
- www.iasb.org.il, לשכת רואי חשבון בישראל www.icpas.org.il, רשות ניירות ערך www.isa.gov.il, אתר רשות ניירות ערך בארה"ב ואחרים.
- ספריית לשכת רואי חשבון בישראל, תל אביב.
- מאמרים נבחרים מביטאון "רואה החשבון".

4. ציון הקורס

• עבודה סמינריונית – 50%. ציון העבודה יתבסס על העבודה הכתובה, המצגת, תגובת תלמידי הכיתה, ועל השתתפות פעילה במפגשי הייעוץ.

□ בחינה סופית – 50%. הבחינה תכלול את חומר ההרצאות, הקריאות, מצגות התלמידים וכל הדיונים שנערכו בכיתה. הבחינה תערך בחומר סגור. לקבלת ציון "עובר" בקורס, על הסטודנט ללמוד בבחינה סופית בציון 60 לפחות.

קבלת ציון עובר בקורס מותנית בקבלת ציון עובר בבחינה הסופית וגם בעבודה הסמינריונית, בנוכחות בהרצאות, בהצגת העבודה ובפגישות הייעוץ (למעט העדרות מוצדקת על פי נהלי הפקולטה), ובהגשת טבלאות מסכמות במועד. כשלוש בקורס מחייב לחזור על הקורס כולו, לרבות בחינות, עבודות סמינריוניות, מצגות וכו'. ציונים בקורס כפופים להנחיית תקנון ציונים.

מדיניות שמירה על טווח ציונים

הציון יקבע בהתאם למדיניות שמירה על טווח ציונים כפי שמפורט באתר החוג לחשבונאות. <https://coller.tau.ac.il/BA-students/programs/2020-21/accounting/rules/grades>

הערכת הסמינר ע"י הסטודנטים

בסיומו של הסמינר הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת שיפור הסמינר וצרכי האוניברסיטה.

אתר הסמינר

אתר הסמינר יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר. (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).

חלק מהשקפים שיוצגו בסמינר יפורסמו באתר הסמינר.

לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הסמינר.

סמינר בחשבונאות ניהולית וממשל תאגידי – סמסטר ב' תשפ"א

תכנית הסמינר ולוח זמנים

| מפגש | מועד | נושא | קריאות חובה \ מועדי הגשה |
|--------------------|--------------------|--|--|
| 1 | 08/03 | <ul style="list-style-type: none"> מבוא לסמינר ועולם המחקר הנחיות לעבודה הסמינריונית | |
| 2 | 15/03 | <ul style="list-style-type: none"> ביקורת חיזונית - מבנה העלויות והתעריפים, החלפת רו"ח, פיטורי רו"ח | מאמרים מספר 1 ו-2 ו-3 ברשימת הקריאות |
| 3 | 22/03 | <ul style="list-style-type: none"> מבני עלויות, בקרת עלויות, ועלויות דביקות מבנה הדירקטוריון | מאמרים מספר 4 ו-5 ו-6 ברשימת הקריאות |
| 4 | 05/04 | אישור הצעות לעבודה סמינריונית - מפגשי ייעוץ קבוצתיים (נוכחות חובה) | הגשת הצעת מחקר לפי ההנחיות בנספח א'. ניתן להגיש מוקדם יותר במייל |
| 5 | 12/04 | אישור הצעות לעבודה סמינריונית - מפגשי ייעוץ קבוצתיים (נוכחות חובה) | |
| 6 | 19/04 | סקירת שיטות אקונוטריות | הגשת אקסל הנתונים |
| 7 | 26/04 | מחירי העברה | מאמר מספר 7 |
| 8 | 03/05 | הצגת תוצאות ניתוח הנתונים - מפגשי ייעוץ קבוצתיים | הגשת טבלאות מסכמות של תוצאות ניתוח הנתונים. ניתן להגיש מוקדם יותר במייל |
| 9 | 10/05 | מצגות סטודנטים | |
| 10 | 24/05 | מצגות סטודנטים | |
| 11 | 31/05 | מצגות סטודנטים | |
| 12 | 7/06 | מצגות סטודנטים | |
| 13 | 14/06 | יפורסם | |
| | | | |
| | 04/07 | הגשת עבודה סמינריונית | מועד הגשת עבודות סמינריוניות: עד יום ראשון 04/07 |
| מועד א מועד ב מועד | כמפורט בלוח בחינות | מבחן | |

הצעות מחקר יוגשו עד יום 5.4 במהלך פגישת ייעוץ קבוצתית. חובת נוכחות על כל חברי הקבוצה. הגשה מוקדמת מתבצעת במייל. נושא יכול להיות מאושר לשתי קבוצות סטודנטים (ולא יותר) על בסיס כל הקודם להגיש הצעת עבודה סמינריונית זוכה. קבוצת תלמידים רשאית לבקש לא לשבץ את הצגת העבודה בכתה באחד ממועדי המצגות. הבקשה תתבצע בכתב בלבד על גבי הצעת העבודה הסמינריונית. יעשה מאמץ גדול להענות לבקשות במסגרת אילוצי הקורס, אך אין כל התחייבות לקבוע מועדי מצגות על פי הבקשות. מועדי המצגות של כל הקבוצות יתפרסמו באתר הקורס. לא יערכו שינויים במועדי המצגות לאחר שפורסמו.

רשימת קריאות

ניתן למצוא את כל המאמרים באמצעות GOOGLE SCHOLAR או באמצעות אתר ספריית מדעי החברה והניהול או באתר הקורס.

ביקורת חיצונית - מבנה העלויות והתעריפים, אי תלות, החלפת רו"ח, פיטורי רו"ח

1. Mande V. and Son M., 2013, "Do Financial Restatements Lead to Auditor Changes?", *Auditing: A Journal of Practice & Theory* 32(2), p. 119-145.
2. Files R., Sharp N.Y. and Thompson A.M., 2014, "Empirical Evidence on Repeat Restatements", *Accounting Horizons* 28(1), p. 93-123.
3. Geiger M. and Rama D., 2003, "Audit Fees, Nonaudit Fees, and Auditor Reporting on Stressed Companies", *Auditing: A Journal of Practice & Theory* 22(2), p. 53-69.

מבני עלויות, בקרת עלויות, ועלויות דביקות

4. Anderson M., Banker R. and Janakiraman S., 2003, "Are Selling, General, and Administrative Costs 'Sticky'?", *Journal of Accounting Research* 41(1), p. 47-63.

מבנה הדירקטוריון

5. Cheng S., 2007, "Board Size and the Variability of Corporate Performance", *Journal of Financial Economics* 87(1), p. 157-176.
6. Klein A., 2002, "Economic Determinants of Audit Committee Independence", *Accounting Review* 77(2), p. 435-452.

מתירי העברה

7. Clausing K.A., 2003, "Tax-Motivated Transfer Pricing and US Intrafirm Trade Prices", *Journal of Public Economics* 87(2003), p. 2207-2223.

מאמרים נוספים (רשות):

8. Abbott L.J., Parker S., Peters J.F. and Raghunandan K., 2003, "The Association between Audit Committee Characteristics and Audit Fees", *Auditing: A Journal of Practice & Theory* 22(2), p. 17-32.
9. Kallapur S. and Eldenburg L., 2005, "Uncertainty, Real-options, and Cost Behavior: Evidence from Washington State hospitals", *Journal of Accounting Research* 43(5), p. 735-752.
10. Bebchuk L. and Grinstein Y., 2005, "The Growth of Executive Pay", *Oxford Review*

of Economic Policy 21(2), p. 283-303.

11. Frankel R., Johnson M., and Nelson K., 2002, "The Relation Between Auditors' Fees for Nonaudit Services and Earnings Management", *The Accounting Review (Supplement 2002)*, p. 71-105.
12. Scultz P. and Shive S., 2010, "Mispricing of Dual-Class Shares: Profit Opportunities, Arbitrage, and Trading", *Journal of Financial Economics* 98 (2010), p. 524-549.
13. Nguyen P., Rahman N. and Tong A., 2016, "Board Size and Firm Value: Evidence from Australia", *Journal of Management & Governance* 20(4), p. 851-873.
14. Kaplan R., Weiss D. and Desheh E., 1997, "Transfer Pricing with ABC", *Management Accounting* 78(11), p. 20-28.

עבודה סמינריונית - דוגמאות לנושאים

| | |
|--|---|
| האם (תעריפי) שכר טרחת רואי חשבון גדל בעשור האחרון? | <u>ביקורת חיצונית - מבנה העלויות והתעריפים, אי תלות, החלפת רו"ח, פיטורי רו"ח</u> |
| השוואת (תעריפי) שכר טרחת רואי חשבון בין המשרדים הגדולים. | |
| מתי מוחלפים רואי החשבון? | |
| מה מאפיין חברות עם רמה גבוהה של הוצאות קבועות? | <u>ניתוח מבנה עלויות, בקרת עלויות ועלויות דביקות</u> |
| השוואת היחס בין הוצאות קבועות למשתנות בין ענפים/מגזרי פעילות/קבוצות של חברות/ התפתחות לאורך זמן. | |
| ניתוח דביקות (או/וגם יחס עלויות משתנות לקבועות) של עלויות מו"פ/פרסום/הנהלה וכלליות. | |
| ניתוח דביקות הוצאות בענפים מיוחדים/סוגי הוצאות מעניינים. | |
| ניתוח שינויים במרכיבי שכר מנהלים בסקטור הפיננסי (משכורת, בonus, תגמול הוני). | <u>השפעת הגבלת שכר מנהלים</u> |
| השוואת שינויים בגובה שכר/מרכיבי שכר מנהלים בין הסקטור הפיננסי לחברות אחרות – האם יש זליגה? | |
| נתוח ההשפעה של גודל הדירקטוריון ו/או מבנה הדירקטוריון. | <u>מבנה הדירקטוריון</u> |
| נתוח ההשפעה של אי התלות של ועדת הביקורת. | |

הנושאים המוצעים מהווים דוגמה בלבד. נושאי עבודה מקוריים שיציעו הסטודנטים על פי טעמים ותחומי העניין שלהם יתקבלו בברכה.

נספח א' – הצעה לעבודה סמינריונית

הצעת מחקר תפרט את נושא המחקר, חשיבותו, שיטות המחקר, הנתונים הדרושים, הפרקים הצפויים ורשימה ביבליוגרפית ראשונית. הצעת מחקר **תכלול נתונים שנאספו על ידי התלמידים** כדי להראות היתכנות של המחקר המוצע. **יש להסתמך על מאמר בקביעת שיטת המחקר** תוך ציון המקור בצורה המקובלת.

הצעת מחקר תוגש לפי המבנה הבא ותכלול דף כותרת + עד שלושה עמודים מודפסים + טבלה :

1. דף כותרת – נושא, שמות התלמידים + מספרי זהות + מספר קבוצת רישום לקורס. העדפות לגבי מועד הצגת העבודה בכתה (אם יש) יפורטו בתחתית הדף.
2. הצגת הנושא : הסבירו את נושא המחקר. מדוע הנושא חשוב? מדוע הנושא מעניין אתכם? מה אתם מצפים למצוא? (עד 10 שורות)
3. ידע קיים – מה ידוע על הנושא? השתמשו במאמרים, קטעי עיתונות או חקיקה וגילויי דעת חשבונאיים כדי לסכם ממצאים שדווחו בעבר וידועים מעבודות קודמות. בסוף חלק זה סכמו את הידע הקיים בשניים-שלושה משפטים ואז הסבירו מה אתם מתכוונים לבדוק. (עד עמוד וחצי)
4. השערת המחקר – נסחו משפט ברור מה אתם מתכוונים לבדוק בעבודתכם. משפט זה יכתב בכתב **מודגש**. ניתן לרשום שני משפטים אם בכוונתכם לבדוק שתי השערות.
5. בדיקת השערת המחקר - יפורטו הנתונים הדרושים, מקור הנתונים, ושיטת הנתוח. בחלק זה יפורטו המשתתפים שאתם מודדים, שיטת ביצוע השואת ממוצעים כדי לקבוע איזה משתנה מקבל ערך יותר גבוה בממוצע, משואת רגרסיה, וכו'. **יש להסתמך על מאמר בקביעת שיטת המחקר** תוך ציון המקור בצורה המקובלת. רשמו מה אתם מצפים למצוא. (עד עמוד אחד)
6. טבלה – הטבלה תפרט את המשתתפים העיקריים ותציג נתונים לגביהם. כדי להכין את הטבלה עליכם לאסוף את נתוני המשתתפים הדרושים לעבודה (באופן חלקי – כדי שאתם תשתכנעו שהנתונים קיימים, ואתם מסוגלים להשיג אותם). בראש הטבלה יבוא הסבר מה מוצג בטבלה. ראו דוגמה מצורפת.

טבלה לדוגמה – סעיף 6 בהצעת מחקר

(ניתן לסטות מהפורמט המוצע על פי הצורך)

נתוני חברות ונתוני שכר מנהלים בשנים 2016

הטבלה מציגה את כל המשתתפים הדרושים בעבודה לגבי שלוש חברות מדגמיות בשנת 2016. המחקר יכלול את

100 החברות הכלולות ברשימת ת"א-100 ביום 1.1.2016.

| משתתפים | מקור הנתונים | חברה א | חברה ב | חברה ג |
|-------------------------------------|--------------------------|--------|--------|---------|
| מכירות (מלי שקלים) | סופראנליסט | 10.0 | 20.0 | 100.0 |
| סה"כ נכסים (מלי שקלים) | סופראנליסט | 11.3 | 15.6 | 88.0 |
| הון עצמי (מלי שקלים) | סופראנליסט | 2.0 | 40.0 | 40.0 |
| רווח תפעולי (מלי שקלים) | סופראנליסט | 1.7 | 4.5 | 0.6 - |
| שווי שוק (מלי שקלים) בסוף השנה | אתר הבורסה | 25.0 | 60.0 | 30.0 |
| רווח נקי (מלי שקלים) | סופראנליסט | 1.0 | 3.0 | 2.0 - |
| מכפיל רווח = שווי שוק חלקי רווח נקי | חישוב | 25.0 | 20.0 | לא קיים |
| מכפיל הון = שווי שוק חלקי הון עצמי | חישוב | 2.5 | 15.0 | 0.75 |
| שכר מנכ"ל | דוחות כספיים באתר הבורסה | 0.9 | 1.5 | 2.6 |

נספח ב' - הנחיות לפורמט העבודה סמינריונית בחשבונאות ניהולית

הנחיות אלה כלליות בלבד ומותר לסטות מהן באישור מראש.

תקציר – יענה על השאלות הבאות: מהו נושא המחקר? מדוע הנושא חשוב? מה התוצאות העיקריות? מי מתעניין בתוצאות (למשל משקיעים, רגולטורים, דירקטורים, מבקרים חיצוניים)? מה למדתם מהעבודה? (בערך 12 שורות).

פרק 1 – מבוא. המבוא יכלול 5 פסקאות כך (סה"כ כ 3 עמודים):

- 1.1 מוטיבציה למחקר - הצגת נושא המחקר ודיון מדוע שאלת המחקר חשובה.
- 1.2 ידע קיים – תמצית הידוע לנו בנושא המחקר מקריאת ספרות, מאמרי עיתונות ומקורות אחרים?
- 1.3 תוצאות המחקר – סכום ברור של התוצאות העיקריות.
- 1.4 השלכות - מה ההשלכות של המחקר על משקיעים או רגולטורים או דירקטורים או מבקרים חיצוניים?
- 1.5 מה למדנו מהמחקר?

פרק 2 – סקירת ספרות והשערת המחקר (כ 4 עמודים)

- 2.1 סקירת ספרות - סקירה מפורטת של הידע הקיים בספרות בנושא המחקר. הסתמך על מאמרים מחקריים, קטעי עיתונות, גילויי דעת וכו' לפי הצורך. בסוף חלק זה סכמו את הידע הקיים בשניים-שלושה משפטים ואז הסבירו מה אתם מתכוונים לבדוק.
- 2.2 השערת המחקר - נסחו משפט ברור מה אתם מתכוונים לבדוק בעבודתכם. משפט זה יכתב בכתב **מודגש**. ניתן לרשום שני משפטים אם בכוונתכם לבדוק שתי השערות.

פרק 3 – שיטת המחקר – סקירה של: (כ 4 עמודים)

- 3.1 מקור הנתונים ופרוט המשתנים (כולל טבלה המתארת כל אחד מהמשתנים באמצעות ממוצע, שכח, שונות, ...).

מודל ניתוח הנתונים כפי שלמדתם בקורס בסטטיסטיקה (טבלת השוואת ממוצעים, רגרסיה, וכו').

פרק 4 – תוצאות (כ 4 עמודים)

- 4.1 פרוט של התוצאות (כולל טבלאות המתארות את תוצאות הניתוחים הכמותיים).
- 4.2 דיון בתוצאות – האם הן תואמות את ציפיותיכם?

פרק 5 – מסקנות והערות ביקורתיות - פרק זה יכלול את המסקנות, הקשר בין התוצאות לשאלת המחקר והספרות הרלוונטית, הערות ביקורתיות שלכם על העבודה ומגבלות שלה (למשל, אם המסקנות מבוססות על מדגם קטן מדי) והצעות למחקר עתידי.

פרק 6 – סיכום.

פרק 7 - רשימת מקורות ערוכה בצורה מדוייקת.

פרק 8 - כל הטבלאות (ממוספרות בסדר רץ).

יש לצרף לעבודה בצורה אלקטרונית:

□ **קובץ WORD המכיל את העבודה הסמינריונית.**

□ **קבצי כל המאמרים המופיעים ברשימת המקורות.**

• **כל קבצי הנתונים והעיבודים.**