



בית הספר למוסמכים במינהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

תואר שני

1242.3259.01 – ניהול סיכונים ומודלים עסקיים בעולם הסייבר Risk Management & New Business Models in the Cyber World

(דרישות קדם/מקדימות : אין)

סמסטר ב' מחצית ראשונה – תשפ"ב

קבוצה	יום בשבוע	שעה	תאריך בחינה	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
01	א'	15:45-18:30	לפירוט לוחות הבחינות	ד"ר ליאור טבנסקי	liort@tauex.tau.ac.il	

13/02/2022-01/04/2022

[לפירוט לוחות הבחינות](#)

רקנאטי 253
שעת קבלה – בתיאום מראש

היקף הלימודים

היקף הי "ס לקורס : 1

ECTS = 4 י"ס – (European Credit Transfer and Accumulation System) ECTS, ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

טרנספורמציה דיגיטלית ממשיכה ליצור סיכונים עסקיים כמו סיכונים סייבר, לצד הזדמנויות עסקיות. הקורס יקנה מסגרת רעיונית ואנליטית שתנחה את מנהלי העתיד בהתמודדות עסקית עם הזדמנויות וסיכונים בסייבר.

החלק הראשון של הקורס יציג את מגוון המשמעות העסקיות של סיכונים סייבר, גישות וכלים לניהול סיכונים סייבר המתאימים להנהלה.

- נזקי סייבר: סיווג שיטתי
- מחזור החיים של מתקפת סייבר: Kill Chain
- תורת ההגנה בסייבר
- אחריות הנהלה לניהול סיכונים סייבר
- ניהול סיכונים משולב
- סיכונים סייבר בשרשרת האספקה

- ניהול משבר סייבר
- ארגון הגנת סייבר בישראל

לצד אלה, הקורס יסקור מגמות-העל בסביבה העסקית הגלובלית שיעצבו את הטרנספורמציה הדיגיטלית בעתיד הקרוב.

- אימוץ שירותי ענן
 - ריכוזיות שוק המחשוב
 - מאבק סין-ארה"ב על השליטה בתשתית טכנולוגיה.
- הרצאות של מומחים אורחים יעשירו את הבנת הסיכונים ובמיוחד ההזדמנויות. החלק הרביעי סוקר את מגמות העל שיעצבו את הטרנספורמציה הדיגיטלית בעתיד הקרוב:

הקורס משלב מקורות אקדמיים, מקצועיים, ניתוח מקרי מבחן ופרקטיקה ניהולית.

תפוקות למידה

סיום הקורס בהצלחה יקנה לתלמידות כלים ניהוליים ואנליטיים:

- א. תפיסות עדכניות לניהול אפקטיבי של סיכונים סייבר, כחלק מובנה בניהול התהליכים העסקיים.
- ב. ניתוח הזדמנויות עסקיות מגוונות בתחום הגנת הסייבר.

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

תאריך	מטלה	אחוז
כמפורט בלוח הבחינות	מבחן מסכם	100

* תנאי מעבר הכרחי בקורס הינו קבלת ציון "עובר" (60) בבחינה

* מועד הבחינה יפורסם באתר הפקולטה - לוח בחינות.

* תלמיד, הנעדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה)

פירוט המטלות בקורס

המשתתפים יתבקשו מפעם לפעם לקרוא לפני השיעור חומר רלוונטי לנושא הנדון (כמפורט להלן). המבחן המסכם כולל התייחסות גם לחומר הקריאה וגם להרצאות שיועברו בכיתה. במסגרת העבודה יתבקשו התלמידים להציג בכיתה ניתוח אירוע שיוכן במסגרת קבוצתית ויוגש בנוסף בכתב (הנחיות והסברים לגבי האירועים יוגשו בנפרד).

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחיבת הודעה מראש (במייל) למרצה ולעוזר ההוראה

מדיניות שמירה על טווח ציונים

החל משנה"ל תשס"ט מונהגת בפקולטה מדיניות שמירה על טווח ציונים בקורסי התואר השני. עקרונות השיטה חלים על כל קורסי התואר השני, ומדיניות השמירה על טווח הציונים תיושם לגבי הציון הסופי בקורס זה.

מידע נוסף בנושא זה מתפרסם בהרחבה באתר הפקולטה.

[לתקנוני מדיניות שמירת טווח ציונים](#)

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

באתר הקורס ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע. לתשומת לבכם – השיעורים מוקדשים לדיון בנושאים שחלקם אינם מופיעים ברשימת הקריאה. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

* תכנית הקורס

שיעור	נושאים	קריאת חובה
1.	סיכוני ואיומי סייבר במשק	Economist. Ransomware highlights the challenges and subtleties of cybersecurity June 19 th , 2021 Economist. New technology has enabled cyber-crime on an industrial scale May 8 th , 2021 Mandiant. “ APT1: Exposing One of China’s Cyber Espionage Units. ” 2013. Executive Summary, Appendix A, Appendix B.
		גישות וכלים לניהול סיכוני סייבר
2.	נזקי סייבר: סיווג שיטתי	Goldsmith, M., Creese, S., Agrafiotis, I., Nurse, J. R. C., & Upton, D. (2018). A taxonomy of cyber-harms: Defining the impacts of cyber-attacks and understanding how they propagate. Journal of Cybersecurity, 4 (1).
3.	מחזור החיים של מתקפת סייבר: Kill Chain	Hutchins, Eric M, Michael J Cloppert, and Rohan M Amin. “ Intelligence-Driven Computer Network Defense Informed by Analysis of Adversary Campaigns and Intrusion Kill Chains. ” (2011) Ch. 1; Ch. 3.
4.	תורת ההגנה בסייבר	מערך הסייבר הלאומי תורת ההגנה בסייבר 2.0 . 2021. תהליך התכנון בראיית הארגון
5.	אחריות לניהול סייבר	Questions for boards to ask about cyber security. National Cyber Security Centre, UK בנק ישראל: ניהול הגנת הסייבר - הוראת נב"ת 361
6.	ניהול משולב סיכונים	NISTIR 8286a, “ Integrating Cybersecurity and Enterprise Risk Management (ERM). ” 2021
7.	סיכוני בשרשרת האספקה	Atlantic Council. Dude, where’s my cloud? A guide for wonks and users, 2020 Cobbe, J., Norval, C., & Singh, J. (2020). What lies beneath: transparency in online service supply chains. Journal of Cyber Policy, 5(1), 65-93. Chs. 1-4.
8.		הרצאת אורח: יפורסם
9.	ניתוח מקרה בכיתה	
10.	ארגון הגנת סייבר בישראל	Tabansky, Lior “ Cybersecurity in Israel: Organisation and Future Challenges, ” in the Oxford Handbook of Cyber Security, 2021
11.	ניהול משבר סייבר	

קריאת חובה	נושאים	שיעור
הרצאת אורח: מר רם לוי, מייסד ומנכ"ל חברת Konfidas		
מגמות-העל בסביבה העסקית הגלובלית		
Carnegie Endowment for International Peace. Cloud Security: A Primer for Policymakers. Summary, Introduction, Chapter 1: What Is the Cloud? https://www.atlanticcouncil.org/cloud-security-amp-policy/	שירותי אימוץ ענן	.12
Geer, Dan, Eric Jardine, and Eireann Leverett. "On Market Concentration and Cybersecurity Risk." <i>Journal of Cyber Policy</i> 5, no. 1 (2020): 9-29.	שוק ריכוזיות המחשוב	.13
Farrell, Henry and Abraham L. Newman (2019). "Weaponized Interdependence: How Global Economic Networks Shape State Coercion." <i>International Security</i> , 44 (1), pp. 42-79.	מאבקי השליטה בתשתית טכנולוגיה	.14

*התכנית נתונה לשינויים.

קריאת חובה

חומרי הקריאה יופיעו באתר הקורס.

קריאת רשות

Amir, E., Levi, S., & Livne, T. (2018). [Do firms underreport information on cyber-attacks? Evidence from capital markets.](#) *Review of Accounting Studies*, 23(3), 1177-1206.

Buchanan, Ben and Taylor Miller. "Machine Learning for Policymakers." Belfer Center, 2017.

World Economic Forum, the National Association of Corporate Directors, the Internet Security Alliance and PwC. [Principles for Board Governance of Cyber Risk](#), 2020

The Internet Security Alliance, ecoDa and AIG. *Cyber-Risk Oversight: Key Principles and Practical Guidance for Corporate Boards in Europe*, 2020

PwC. [The State of Innovation: Operating model frameworks, findings and resources for multinationals innovating in Israel.](#)

Tabansky, Lior, and Isaac Ben-Israel. *Cybersecurity in Israel*. Springerbriefs in Cybersecurity. Edited by Sandro Gaycken. Springer, August 2015.

Verizon. *Annual data breach investigations reports.*

Zuboff, Shoshana. *The Age of Surveillance Capitalism: The Fight for a Human Future at the New Frontier of Power*. Profile Books, 2019. <https://www.project-syndicate.org/onpoint/surveillance-capitalism-exploiting-behavioral-data-by-shoshana-zuboff-2020-01>

איומי סייבר ואבטחת מידע - חוברת הדרכה לעובד בארגון. מערך הסייבר הלאומי, יולי 2020. עמ' 9-18,

[תעשיית הסייבר הישראלית - שיא גיוסים בחציון הראשון](#)

מערך הסייבר הלאומי, דצמבר 2021 <https://www.gov.il/he/departments/news/2021op>

פרשת אגרון. פודקאסט "סיפור ישראל" פרק 16.

[פרשת הסוס הטרויאני: הפרקליטות תגנוז 30 תיקים של מעורבים בפרשת הסוס הטרויאני.](#)