



תואר שני

1231.6013 – משחק עסקים Business Simulation

(דרישות קדם: אסטרטגיה למנהלים 1231.2322)

סמסטר ב' – תשפ"ג

קבוצה	יום בשבוע	שעה	מטלת סיום	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
01	ג'	15:45-21:30 (מחצית שנייה)	אין בחינה	ד"ר שי הראל	shaiharel@tau.ac.il	052-287922

שעת קבלה – בתיאום מראש

היקף הלימודים

היקף קורס : 2 י"ס

ECTS – 1 י"ס = 4 ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System), ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

משחק העסקים הוא משחק הדמיה - סימולציה עסקית - הנועד להמחיש למשתתפים את הדילמות האסטרטגיות הניצבות בפני פירמות בבואן לבחור וליישם את האסטרטגיה שלהן. המשתתפים מתחלקים למספר קבוצות המייצגות את ההנהלות הבכירות של פירמות הפועלות בענף המאופיין ע"י עתירות ידע גבוהה ורמת תחרות אינטנסיבית. משתני ההחלטה הנקבעים ע"י המשתתפים כוללים בחירת מערכים עסקיים, קביעת מדיניות שוק, תפעול, מדיניות פיננסית ועוד. ההחלטות הספציפיות נגזרות מהאסטרטגיה הכוללת המתייחסת לתחומי הפעילות העסקית של הפירמה ולשוקים בהם היא בוחרת לפעול.

שיטת לימוד

המשתתפים יקבלו לקראת התחלת המשחק חוברת המפרטת את מהלך הסימולציה ועליהם לקרוא אותה לפני השיעור הראשון.

תפוקות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה יוכל הסטודנט:

1. ביצוע אינטגרציה ויישום של התכנים אותם למדו הסטודנטים בקורסי המבוא והיסודות.
2. כתיבת תכנית אסטרטגית לחברה
3. יישום התוכנית האסטרטגית והתאמתה בהתאם למציאות המשתנה של השוק.
4. תרגול של ניתוח נתוני הפירמה והסקת המשמעויות לאסטרטגית הפירמה.
5. בנייה והצגה של מצגת עסקית.

חובת נוכחות ואופן לימוד

לתשומת ליבכם בקורס סימולציה עסקית אין עבודה מסכמת ואין מבחן - הציון בקורס מבוסס על משימות שיוגשו במהלך הקורס, ועל העבודה הקבוצתית והאישית בכיתה במהלך השיעורים. כיוון שכך, תיבדק הנוכחות בשיעורים על פי הפירוט הבא:

1. הנכם נדרשים להגיע ולהשתתף בכל השיעורים ובפרט בשיעור האחרון אשר יסכם את כל הסימולציות בקורס.
2. ניתן להיעדר עד 20% במקרים חריגים באישור מראש במייל מהמרצה או המתרגל (אנא כתבו גם את גליה בכל פניה/בקשה של היעדרות מהשיעור)
3. סטודנט שיחרוג מעל ל-20% היעדרות, לא יהיה זכאי לקבל ציון בקורס.
4. איחור של מעל 20 דקות לתחילת השיעור או יציאה מהשיעור (כולל החלק של עבודה בקבוצות) לפני תום השיעור, ללא אישור המרצה או המתרגל, תיחשב כאי נוכחות בשיעור והסטודנט לא יקבל את מלוא הציון על הנוכחות.
5. הסטודנטים בקורס יתחלקו לקבוצות של חמישה, לא ניתן להתחלק לקבוצות קטנות או גדולות יותר (בכפוף למספר הסטודנטים בקורס).
6. עקב אופיו של הקורס לא ניתן לדחות את מועדי הגשת המטלות באופן פרטני.

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

- הסטודנט/ית חייבים להיות נוכחים בכל השיעורים
- סטודנט/ית, הנעדר/ת משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה).
- הציון הסופי של כל סטודנט/ית ישוקלל עם הערכה אישית של המרצה המבוססת על הערכת חברי הצוות לתרומת כל אחד מחברי הצוות לעבודה (הערכת עמיתים). ראו נספח א' לפירוט.

פירוט המטלות בקורס

אחוז	מטלה	תאריך	הערות
10%	תכנית אסטרטגית	XXX	קבוצתי
10%	מצגת אמצע	XXX	קבוצתי
10%	מצגת סיום	XXX	קבוצתי
50%	ביצועי החברה	XXX	קבוצתי
20%	מטלה אישית והשתתפות פעילה במפגשים	XXX	אישי

- מועדי ההגשה הם לכל הכיתה ביחד, לא ניתן להגיש באיחור.
- כל סטודנט חייב להציג לפחות פעם אחת בקורס.
- כל חברי הצוות צריכים להיות נוכחים בזמן המצגת ובזמן המצגות של הצוותים האחרים.
- את המצגות/תרגילים יש להגיש דרך המודל עד שעתיים לפני השיעור.
- בכל המצגות הניקוד יחושב לפי:
 - גרפיקה, אופן ההצגה, מיקוד, עמידה בזמנים – 20%
 - התוכן עצמו ומענה לשאלות – 80%

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחייבת הודעה מראש (במייל) למרצה

מדיניות שמירה על טווח ציונים

החל משנה"ל תשס"ט מונהגת בפקולטה מדיניות שמירה על טווח ציונים בקורסי התואר השני. עקרונות השיטה חלים על כל קורסי התואר השני, ומדיניות השמירה על טווח הציונים תיושם לגבי הציון הסופי בקורס זה.

מידע נוסף בנושא זה מתפרסם בהרחבה באתר הפקולטה.

[לתקוני מדיניות שמירת טווח ציונים](#)

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר. (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).

מצגות הקורס יהיו באתר הקורס במודל.

לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים במצגות או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

תכנית הקורס *

שבוע	נושא	פעילות	הגשות
שבוע 1	הסברים + הרצות תרגול	מעבר על כללי המשחק ורעיונות המרכזיים במשחק עריכה של שני סבבי תרגול להכרת המערכת	יש לקרוא את ההנחיות למשחק לפני השיעור הראשון
שבוע 2	הרצה 1 + תחקיר 1	שלוש שעות להשלמת הרצה ועוד שעתיים לניתוח ומסקנות	תוכנית אסטרטגית
שבוע 3	הרצה 2 + תחקיר 2 הרצה 3 + תחקיר 3	לכל הרצה יוקצו שעתיים + חצי שעה ניתוח ומסקנות	
שבוע 4	הרצה 4 + תחקיר 4 הרצה 5 + תחקיר 5	לכל הרצה יוקצו שעתיים + חצי שעה ניתוח ומסקנות	
שבוע 5	מצגות אמצע לדירקטוריון במקביל תהיה הרצה 6	מצגות לסיכום חמשת הרבעונים הראשונים ותוכניות להמשך.	מצגת אמצע לדירקטוריון על פעילות החברה
שבוע 6	הרצה 7 + תחקיר 7 הרצה 8 + תחקיר 8	לכל הרצה יוקצו שעתיים + חצי שעה ניתוח ומסקנות	
שבוע 7	מצגות סיכום	מצגות של הסטודנטים לניתוח הסימולציה	מצגת סיום

* התכנית הינה בסיס לשינויים.

קריאת חובה

קריאה מוקדמת והכנה: חשוב לקרוא את מדריך הסימולציה ביסודיות ולסיים את התרגילים האישיים לפני המפגש הראשון. התרגיל נועד לסייע לכם להכיר את ממשק המשתמש והתפעול של תוכנת הסימולציה.

נספח א'

טופס הערכת חברי הצוות

מטרת הטופס היא לאפשר לכם להעריך את תרומתו של כל אחד מחברי הצוות. הערכה זו תשוקלל בהערכה האישית של המרצה בקורס. ההערכה מתבצעת באופן הבא:

בהנחה שציון הצוות הינו 90, עליך להעריך את הציון האישי המגיע לכל אחד מחברי הצוות מלבדך, בהתאם לתרומתו לתוצר הצוותי שלכם.

כללים:

א. הציונים שתעריך הינם בתחום 0 – 100, אין אפשרות לתת יותר מ-100.

ב. חובה לחלק את מלוא הניקוד, כלומר, ממוצע הציונים של חברי הצוות לאחר חלוקת הנקודות, חייב לעמוד על 90.

ג. מספר חברי הצוות קובע את כמות הנקודות שיש לחלק, לדוגמא:

- בצוות שבו ישנם 4 חברים, עליך להעריך את 3 חברי הצוות מלבדך, כך שסכום הציונים יהיה $3 * 90 = 270$.
- בצוות שבו ישנם 5 חברים, עליך להעריך את 4 חברי הצוות מלבדך, כך שסכום הציונים יהיה $4 * 90 = 360$.
- הציונים שישוקללו בהערכת המרצה בקורס ומתוכם יחושב פקטור אישי לכל תלמיד. הציונים האישיים בקורס יקבעו על פי הציון הקבוצתי כפול פקטור זה.

ד. הדירוג שלכם חסוי ולא יועבר לאף גורם שלישי (סטודנטים או סגל האוניברסיטה) ללא הסכמתכם בכתב.

<u>מס'</u>	<u>שם</u>	<u>ציון</u>
1	_____	_____
2	_____	_____
3	_____	_____
4	_____	_____
סה"כ		_____
קבוצה מספר		_____
תאריך		_____
שם ממלא		_____
הטופס		_____
חתימה		_____