

תואר ראשון

1211.2205 - מודלים בחשבונאות ניהולית מתקדמת

Advanced Models in Management Accounting

**דרישת קדם: חשבונאות ניהולית, מבוא לסטטיסטיקה או סטטיסטיקה לכלכליים א',
יסודות המתמטיקה לניהול או מתמטיקה לכלכליים א' + ב'**

* תלמידים שחווגו שני פסיקולוגיה או חוג מהפקולטה למדעים מדויקים מתבקשים לעיין בטבלת ההמרה בתכנית חשבונאות בשילוב חוג אחר באתר.

סמינר ב' - תשפ"ב

שיעור:

דואר אלקטרוני	מרצה	תאריך בחינה*	שעה	יום בשבוע	קבוצה
d-g@outlook.co.il	רו"ח דוד גולדברג MBA	כמפורט בלוח בחינות	00.10.00-12	ג'	03

עוזר הוראה: מר ניר נחשון רו"ח – nir.nahshon@gmail.com

שעת קבלה: בתיאום מראש באמצעות המail.

היקף הלימודים

2 ש"ו - שיעור

הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוני". 2 ש"ו = 4 ECTS – European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS) – ערך הניקוד של

תיאור הקורס

הקורס עוסק בנושאים מתקדמים הקשורים למערכת הבקרה ניהולית בארגון. בקורס ילמדו מודלים מתקדמים לצרכים ניהוליים וקבלת החלטות, שיטות תמחיר, וכן נושאים אשר רלוונטיים לשרשרת הערך. מטרת הקורס הינה לתת כלים ניהוליים מתקדמים לסטודנטים.

תפקידות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה יוכל הסטודנט :

1. להכיר ולהבין את תחומי הבקרה הניהולית בארגון באמצעות תיאוריות, מודלים ותפיסות מרכזיות בתחום, וכן להרחב את נקודת המבט האישית על אתגרי ניהול במציאות הקיימת ועל הארגונים בהם הוא פועל.
2. ליישם את הידע וכלי הניתוח שנלמדו ולשפר את יכולת ליישם מודלים שונים של בקרה ניהולית.
3. לפתח חשיבה מחקרית וניהולית אודוט סוגיות בקרה ניהולית מען מתמודדים מנהלים ועובדים מדי יום.
4. להשתמש במינימניות שנרכשו בקורס לצורך אבחון וטיפול בסוגיות ארגוניות שונות הקשורות עם הבקרה ניהולית.
5. להבין את השיקולים בהערכתה של מוצרים/שירותים.

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

הערות	מטלה	אחו
בנוסף לامור להלן מבחן סופי		100%

- **ה諾חות בשיעורים הינה חובה.** בדיקת נוכחות התבכע באופן רנדומלי במספר שיעורים במהלך הסמסטר. סטודנט אשר ייעדר שלוש היעדרויות או יותר שאינן מוצדקות (עפ"י נחי הפקולטה), לא יוכל לגשת לבחינה ולא יקבל ציון עבור בקורס.
- מעבר לבחינה בציון 60 ומעלה.
- תלמיד, הנדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיעו למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימה המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה).

פירוט המטלות בקורס

- השיעורים יהיו במתכונת של הרצאות ודיוון באירועים ותרגילים.
- על התלמידים להציג ידע בשיעור בחומר הקריאה והתרגילים.
- אין חובת הגשת תרגילים, אלא אם נאמר אחרת. יחד עם זאת, יש להכין את התרגילים או האירועים כדי שיעור, לפני הדיוון בהם.

כל אי עמידה בימי מטלות הקורס מחייב הودעה מראש (במייל) למרצה הקורס.

מדיניות שמירה על טווח ציוניים

הציון יקבע בהתאם למדיניות שמירה על טווח ציוניים כפי שמפורט באתר החוג לחשבונאות.

<https://coller.tau.ac.il/BA-students/programs/2021-22/accounting/rules/grades>

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובות צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

אחר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפחות מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).
שकפי הקורס יהיו באתר הקורס באתר.
תשומת לבכם – בכיתה ידנו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בقوותר בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

<u>תרגילים</u>	<u>מקורות</u>	<u>הנושא</u>	<u>שבועות</u>	<u>נושא</u>
1.1, 1.6	HDFRI-1,14 AKMY-6	קשר בין החשבונאות הניהולית לחשבוןאות הфинנסית, ניתוח סטיות במקרים תמחיר לköpחות	1-2	1
2.1, 2.3 , 2.4	HDFRI-12 AKMY-7,8	שרשרת הערך שיקולים בקביעת מחיר מטרה תמחרר מחזור חכמים	2-4	2
3.1, 3.3	HDFRI-19 AKMY-13	עלויות של איכות וזמן לרבות גישת TQM והשלכותיה לתמחרר ובקירה ניהולית	5	3
4.2, 4.4, 4.6	KA3-13,14 MV-9	בקירה, הנעה ותגמול	6-7	4
5.1, 5.2, 5.4	HDFRI-23 AKMY-9 KA3-10	מדד ביצוע, לרבות ROA שיורית, EVA וגישת BALANCED SCORECARD	8	5
6.1, 6.2, 6.5	KA3-5 HDFRI-10 MV-2,3	עקרונות למידה – סוגיות מתקדמות	9	6
7.1, 7.2, 7.5	HDFRI-20	מודלים לתכנון מלאי לרבות מודל גודל הזמן EOQ אופטימלי ומלאי בטחון.	10-11	7
8.1, 8.2, 8.3, 8.4	KA3-3 HDFRI-19,20	תכנון לינארי בשירות החשבונאות הניהולית, ניהול לפי אילוצים, JIT , וצוארי בקבוק, גישת תמחיר בדיעבד ACCOUNTING BACKFLUSH	12-13	8

*התכנית הינה בסיס לשינויים.

הקריאה והתרגולים יתבססו על הספרים הבאים:

1. Horngren, Datar, Foster, Rajan and Ittner, Cost accounting: A managerial Emphasis, 14th edition, Pearson-prentice hall, 2009 (HDFRI).
2. Atkinson, Kaplan, Matsumura and Young, Management Accounting, 6nd edition, Pearson-Prentice Hall, 2007 (AKMY).
3. Kaplan and Atkinson, Advanced Management Accounting, 3rd edition, Prentice Hall, 1998 (KA3).
4. Merchant and Van der Stede, Management Control System, FT-Prentice Hall, 2007 (MV).