

החוג לחשבונאות / Dept. of Accounting

תואר ראשון
החוג לחשבונאות

1211.1104 - חשבונאות ניהולית
Managerial Accounting

דרישות במקביל: יסודות החשבונאות, יסודות המימון

סמסטר ב' - תשפ"ב

קבוצה	יום בשבוע	שעה	תאריך בחינה	מרצה	דואר אלקטרוני
01 שיעור	א'	13:00-16:00	כמפורט בלוח בחינות	רו"ח ניר קופמן	nir.kofman@pwc.com
02 שיעור	ד'	14:00-17:00		רו"ח ניר קופמן	nir.kofman@pwc.com
10 תרגיל	ה'	14:00-16:00		גב' ניצן הלפרין	nitzan.halperin@pwc.com
20 תרגיל	ד'	08:00-10:00		מר אור רצקין	orretzkin@gmail.com
30 תרגיל	ה'	09:00-11:00		מר אור רצקין	orretzkin@gmail.com

שעת קבלה – בתיאום מראש

עוזרי הוראה – מר אור רצקין וגב' ניצן הלפרין

היקף הלימודים

3 ש"ס שיעור.

1.5 ש"ס תרגיל (לא נכלל במניין השעות לתואר).

ECTS = 4 = 2 ש"ס – ECTS

(ECTS - European Credit Transfer and Accumulation System)

ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

הקורס עוסק בשימושי מידע חשבונאי בתהליכי קבלת החלטות ובקרה כדי להעלות את ערך הפירמה. נושאי הקורס כוללים: מדידת רווחיות מוצרים, שרותים ולקוחות, כלים לתכנון ובקרה תקציבית, מדדי ביצוע תפעוליים ופיננסיים, הצדקת השקעות (כולל ניתוח נקודת איזון) ובקרת עלויות (כולל ניתוחי סטיות מעלויות תקניות). הקורס מגדיר עקרונות מדידה ומסגרת לשימוש במערכות תכנון ובקרה כספיות ותפעוליות.

תפוקות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה יוכל הסטודנט:

1. להכיר ולהבין את תחום החשבונאות הניהולית בארגון המודרני באמצעות תיאוריות ותפיסות מרכזיות בתחום.
2. לבצע הקצאת עלויות נכונה ומהימנה בארגון, באמצעות טכניקות הקצאת עלויות הנלמדות לאורך הקורס.
3. לבקר תהליכי ציפייה בארגון כדוגמת תקציב, נקודת איזון ותמחיר תקן. הסטודנט ירכוש כלים לבצע ניתוח סטיות ובניית תחזית נכונה לתהליכים אלו.
4. להשתמש במיומנות שנרכשו בקורס בכדי להשתמש בנתוני העלות לצורך קבלת החלטות בארגון.
5. להכיר ולהבין את סוגיית מחירי העברה בין גופים שונים בארגון.

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

אחוז	מטלה	תאריך	הערות
100	בחינה סופית	כמפורט בלוח בחינות	* בנוסף לאמור להלן.

פירוט המטלות בקורס

1. הקורס מבוסס על הרצאות ודיון בתרגילים. לכל שיעור יש להכין את הקריאות, התרגילים והפתרונות בהתאם לתכנית הקורס. אין חובת הגשת תרגילים אלא אם נאמר אחרת. התרגילים והפתרונות יפורסמו באתר הקורס.
2. התרגיל הפרונטלי יתקיים אחת לשבוע והוא נועד לדיון בבעיות שהתעוררו תוך פתרון התרגילים ובעיות מורכבות לפי שיקול דעת המתרגלים. בכל מקרה, לא ניתן יהיה לעבור על פתרונות כל התרגילים. התלמידים מתבקשים להגיע לתרגול הפרונטלי לאחר שפתרו את התרגילים באופן עצמאי ועברו על הפתרונות, וזאת על מנת להפיק את המירב מהתרגול. תלמידים הזקוקים להסברים נוספים יוכלו לפנות למתרגל בשעות הקבלה או באמצעות הדואר האלקטרוני.

מדיניות שמירה על טווח ציונים

הציון יקבע בהתאם למדיניות שמירה על טווח ציונים כפי שמפורט באתר החוג לחשבונאות.
<https://coller.tau.ac.il/BA-students/programs/2021-22/accounting/rules/grades>

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר (לצורך תיאום נושאי הבחינה למשל).
שקפי הקורס יהיו באתר הקורס באתר.
לתשומת לבכם – בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

<u>תרגילים מחוברת התרגילים</u>	<u>קריאות</u>	<u>נושא</u>
<u>לתרגול</u>	<u>HDFRI 14</u>	<u>הקדמה</u>
		א.
	1	1. תפקידה של החשבונאות הניהולית בארגון
שאלות 1,2	2	2. התנהגות עלויות ומיוון, לרבות עלויות רלבנטיות לקבלת החלטות
		ב.
		<u>הקצאת עלויות</u>
שאלות 1,2	4	3. תמחיר הזמנה בענפי שירותים וייצור
שאלות 1,2	17	4. תמחיר תהליך
שאלות 3,4,5	18	5. אבדנים בייצור וטיפול במוצרים פגומים
שאלות 2,5	13	6. הקצאת עלויות של מחלקות שרות למחלקות ייצור
שאלה 1	15	7. הקצאת עלויות של מוצרים משותפים ומוצרי לוואי
שאלות 1,4,10	5	8. תמחיר וניהול על בסיס פעולות (ABC)
חוברת נוספת שאלות 1,2	19,20	9. גישות ניהוליות חדשניות והשלכות (TOC, JIT), כולל כלים לניהול פרויקטים PERT GANT
		ג.
		<u>כלים ניהוליים לתכנון ובקרה</u>
שאלות 4,8,9	3	10. יחסי עלות - היקף פעילות - רווח: ניתוח נקודת האיזון
		11. ניתוח נקודת איזון רב תקופתי וניתוח נקודת איזון בתנאי אי ודאות
פרק 8 - שאלה 1 פרק 9 - שאלה 3	6	12. הכנת תקציב
שאלות 1,2,4	7,8	13. תמחיר תקן: ניתוח סטיות עבור עלויות ישירות ועלויות עקיפות ועבור הכנסות, לרבות ניתוח סטיות תמהיל והרישומים החשבונאיים הרלבנטיים.
שאלות 1,3	9	14. תמחיר ישיר ותמחיר ספיגה - השפעות על מדידת הרווח ועלות המלאי
חוברת נוספת שאלות 1,2	10	15. עקום הלמידה

<u>תרגילים מחוברת התרגילים</u>	<u>קריאות</u>	<u>נושא</u>
<u>לתרגול</u>	<u>HDFRI 14</u>	
		ד. שימוש בנתוני עלות לצורך קבלת החלטות
שאלות 2,3	11	16. עלויות רלוונטיות לצורך קבלת החלטות
		17. הערך הכלכלי של המידע (מידע מלא ומידע חלקי)
חוברת נוספת שאלות 1,2	22	ה. מחירי העברה

*התכנית הינה בסיס לשינויים.

קריאת חובה

ספר:

Hornngren, Datar, Foster, Rajan and Ittner. Cost Accounting: A Managerial Emphasis, Prentice Hall 2011, 14th edition (HDFRI)

הקריאה בהתאם לתכנית הקורס.

חוברות תרגילים:

1. רו"ח ניר קופמן - חוברת תרגילים לקורס יסודות החשבונאות הניהולית, שתפורסם באתר הקורס.
2. רו"ח ניר קופמן - חוברת תרגילים נוספת לקורס יסודות החשבונאות הניהולית, שתפורסם באתר הקורס.

חומר עזר:

1. רו"ח ניר קופמן - חוברת עזר לקורס יסודות החשבונאות הניהולית, שתפורסם באתר הקורס.
2. חוברת עזר לקורס יסודות החשבונאות הניהולית - נושאים מתקדמים, שתפורסם באתר הקורס.