

החוג לחשבונאות / Dept. of Accounting

תואר ראשון  
החוג לחשבונאות

**1211.2205 - מודלים בחשבונאות ניהולית מתקדמת**

Advanced Models in Management Accounting

דרישת קדם: חשבונאות ניהולית, מבוא לסטטיסטיקה או סטטיסטיקה לכלכלנים א',  
יסודות המתמטיקה לניהול או מתמטיקה לכלכלנים ב'

\* תלמידים שחוגם השני פסיכולוגיה או חוג מהפקולטה למדעים מדויקים מתבקשים לעיין בטבלת ההמרה  
בתכנית חשבונאות בשילוב חוג אחר באתר.

סמסטר א' – תשפ"א

שיעור:

קבוצה	יום בשבוע	שעה	תאריך בחינה*	מרצה	דואר אלקטרוני
01	ב'	12:00-14:00	<a href="#">כמפורט בלוח בחינות</a>	רו"ח דוד גולדברג MBA	<a href="mailto:d-g@outlook.co.il">d-g@outlook.co.il</a>
02	ד'	14:00-16:00			

עוזר הוראה: מר ניר נחשון – [nir.nahshon@gmail.com](mailto:nir.nahshon@gmail.com)

שעת קבלה: בתיאום מראש באמצעות המייל.

היקף הלימודים

2 ש"ס - שיעור

4 ECTS = 2 ש"ס – European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS), ערך הניקוד של  
הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

הקורס עוסק בנושאים מתקדמים הקשורים למערכת הבקרה הניהולית באירגון. בקורס יילמדו מודלים מתקדמים לצרכים  
ניהוליים וקבלת החלטות, שיטות תמחיר, וכן נושאים אשר רלוונטיים לשרשרת הערך. מטרת הקורס הינה לתת כלים ניהוליים  
מתקדמים לסטודנטים.

## תפוקות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה יוכל הסטודנט:

1. להכיר ולהבין את תחום הבקרה הניהולית בארגון באמצעות תיאוריות, מודלים ותפיסות מרכזיות בתחום, וכך להרחיב את נקודת המבט האישית על אתגרי הניהול במציאות הנוכחית ועל הארגונים בתוכם פועל המנהל.
2. ליישם את הידע וכלי הניתוח שנלמדו ולשפר את היכולת ליישם מודלים שונים של בקרה ניהולית.
3. לפתח חשיבה מחקרית וניהולית אודות סוגיות בבקרה ניהולית עמן מתמודדים מנהלים ועובדים מדי יום.
4. להשתמש במיומנויות שנרכשו בקורס לצורך אבחון וטיפול בסוגיות ארגוניות שונות הקשורות עם הבקרה הניהולית.
5. להבין את השיקולים בהמחרה של מוצרים/שירותים.

## הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון)

אחוז	מטלה	תאריך בחינה	הערות
100%	מבחן סופי	<a href="#">כמפורט בלוח בחינות</a>	בנוסף לאמור להלן

- עפ"י תקנון האוניברסיטה תלמיד חייב להיות נוכח בכל השיעורים בהם קיימת נוכחות חובה (נוהלי האוניברסיטה).
- הנוכחות בשיעורים הינה חובה. בדיקת נוכחות תבצע באופן רנדומלי במספר שיעורים במהלך הסמסטר. סטודנט אשר ייעדר שלושה היעדרויות או יותר שאינן מוצדקות, (עפ"י נהלי הפקולטה), לא יוכל לגשת לבחינה ולא יקבל ציון עובר בקורס.
- מעבר הבחינה בציון 60 ומעלה.
- תלמיד, הנעדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה).

## פירוט המטלות בקורס

- השיעורים יהיו במתכונת של הרצאות ודיון באירועים ותרגילים.
- על התלמידים להפגין ידע בשיעור בחומר הקריאה והתרגילים.
- אין חובת הגשת תרגילים, אלא אם נאמר אחרת. יחד עם זאת, יש להכין את התרגילים או האירועים מדי שיעור, לפני הדיון בהם.

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחיבת הודעה מראש (במייל) למרצה הקורס

## מדיניות שמירה על טווח ציונים

הציון יקבע בהתאם למדיניות שמירה על טווח ציונים כפי שמפורט באתר החוג לחשבונאות.  
<https://coller.tau.ac.il/BA-students/programs/2020-21/accounting/rules/grades>

## הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

## אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).  
שקפי הקורס יהיו באתר הקורס באתר.  
לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

תרגילים	מקורות	הנושא	שבועות	נושא
1.1, 1.6	HDFRI-1,14 AKMY-6	הקשר בין החשבונאות הניהולית לחשבונאות הפיננסית ניתוח סטיות במכירות תמחיר לקוחות	1-2	1
2.1, 2.3 , 2.4	HDFRI-12 AKMY-7,8	שרשרת הערך שיקולים בקביעת מחיר תמחיר מטרה תמחיר מחזור החיים	2-4	2
3.1, 3.3	HDFRI-19 AKMY-13	עלויות של איכות וזמן לרבות גישת TQM והשלכותיה לתמחיר ובקרה ניהולית.	5	3
4.2, 4.4, 4.6	KA3-13,14 MV-9	בקרה, הנעה ותגמול	6-7	4
5.1, 5.2, 5.4	HDFRI-23 AKMY-9 KA3-10	מדדי ביצוע לרבות EVA וגישת ROA, BALANCED SCORECARD	8	5
6.1, 6.2, 6.5	KA3-5 HDFRI-10 MV-2,3	עקומת למידה - סוגיות מתקדמות	9	6
7.1, 7.2, 7.5	HDFRI-20	מודלים לתכנון מלאי לרבות מודל גודל הזמנה אופטימלי ומלאי EOQ. בטחון	10-11	7
8.1,8.2,8.3,8.4	KA3-3 HDFRI-19,20	תכנון ליניארי בשירות החשבונאות הניהולית, ניהול לפי אילוצים, צווארי בקבוק JIT, ACCOUNTING BACKFLUSH,	12-13	8

\*התכנית הינה בסיס לשינויים.

חברות הקריאות והתרגולים יתבססו על הספרים<sup>1</sup> הבאים:

1. Horngren, Datar, Foster, Rajan and Ittner, Cost accounting: A managerial Emphasis, 14<sup>th</sup> edition, Pearson-prentice hall, 2009 (HDFRI).
2. Atkinson, Kaplan, Matsumura and Young, Management Accounting, 6<sup>nd</sup> edition, Pearson-Prentice Hall, 2007 (AKMY).
3. Kaplan and Atkinson, Advanced Management Accounting, 3<sup>d</sup> edition, Prentice Hall, 1998 (KA3).
4. Merchant and Van der Stede, Management Control System, FT-Prentice Hall, 2007 (MV).

---

<sup>1</sup> כל הספרים נמצאים בספרייה למדעי החברה!