



חוג לניהול / Dept. of Management

1231.3650.01 – התחרות והרגולציה בענף התקשורות בישראל
Competition and Regulation in the Israeli Telecom Industry

(דרישות קדם: אסטרטגיה למנהלים)

סמינר ב' – תשפ"ג

טלפון	דואר אלקטרוני	מרצה	תאריך המבחן	שעה	קבוצה שבוע	יום שבוע
	assafpc@gmail.com	ד"ר אסף כהן		18:45-21:30 (מחצית ראשונה)	ב'	01

שעת קבלה – בתיאום מראש בלבד

היקף הלימודים

1 ו"ו

ECTS = 4 י"ו – European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS), ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהנים חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

איך נהפכו שירותי הסלולר בישראל לתחרותיים ולוילים בעולם? האם ניתן לעשות זאת גם בתחוםים אחרים? לאן תוביל ההתקפות הטכנולוגיות של רוחב הפס בדור החמישי בסלולר, ושל תשתיות הסיבים האופטיים? מהי הפרדה מבנית, שירותי אוניברסליים, ניטראליות טכנולוגית, ושוק תקשורת סיטונאי? מה צפוי העתיד לטלוויזיה בכבלים ובלויזין? אלו הן רק חלק מהשאלות בהן נעסק בקורס זה.

ענף התקשורות (טלקום ושידורים) הינו מהдинמיים והמשמעותיים מבין ענפי המשק. היקף הכנסותיו הוא 16.8 מיליון ש"ח בשנת (2021), והוא מאופיין בתמורות טכנולוגיות מהירות ובקיר שהתחרות בו היא תחרות בין מעטים. תפוקידה של הרגולציה מורכבת- עלייה למצוא דרכים לקידומה של התחרות במצב בו המיציאות הטכנולוגית משתנה בקצב המהיר ממנו. במהלך הקורס נסקור את התפתחות התחרות והרגולציה בענף התקשורות בישראל בתחוםים הבאים: תקשורת נייחת, תקשורת ניידת, תשתיות אינטרנט וגישה לשירותי אינטרנט נייחים וניידים, תקשורת בינלאומית, טלビזיה רב-ערוצית, טלビזיה מסחרית.

בכל אחד מתחומיים, נלמד על האופן בו התפתחה התחרות, על תגבות השחקנים למצב החדש, ועל תוצאות המהלךים להרחבת התחרות. בנוסף, נזהה מגמות להתקפות צפויות בעתיד. נדון במונחים כגון התלכדות, השפעת רשות, שירות אוניברסלי, קישוריות, ניטראליות רשות, שוק סיטוני, ועוד. בנוסף, נדון באופן שוטף באירועים בשוק התקשורות אשר יתרחשו במהלך הקורס.

תפקידות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה יוכל הסטודנט להבין את האופן בו קיימת התחרות בתחום הטלkom בישראל ולהשליך מכך על קידום התחרות בענפי משק נוספים, להכיר ולנתה את מבנה שוק התקשרות והמגמות בו, את האופן בו פועלות רשות רגולטורית וממשלתית בבואה לעצב תהליכי כלכליים.

פירוט המטלות בקורס

השתתפות בהרצאות ועמידה בבחינה מסכמת.

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

אחוז	מבחן	מטלה	תארין	גודל קבוצה/ הערות
100%				

תנאי הכרחי לקבלת ציון עובי (60 לפחות) בקורס - הינו קבלת ציון 60 לפחות בבחינה, סטודנט שייכנס בבחינה - ציונו הסופי בקורס יהיה ציון הבחינה.

מדיניות שמירה על טווח ציוניים

בחוג לניהול מנהגת מדיניות שמירה על טווח ציוניים. מדיניות זו מתיחסת לממוצע הציונים הסופיים בקורס. מידע בנושא זה מופיע בהרחבה באתר החוג לניהול, בסעיף [ציוניים בתקנון](#).

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

אתר הקורס יהיה המקום המרכזי בו ימסרו הודעה לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר. (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).

מצגות הקורס יהיו באתר הקורס במודול.

لتשומת לבכם – בכיתה ידוע גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים במצגות או מופיעים בoutuרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

תכנית הקורס

1. מיזוגים, התלכדות טכנולוגית, תפעולית ושיתוקית, שיווק באנדלים, התגבשות קבוצות תקשורת.
2. תפקידיה של הרגאלציה בתחום התקשות, ואופן יישומה. משרד ממשלתי לעומת רשות תקשורת עצמאית.
3. תקשורת נייחת – טלפוןיה אינטרנט: שיטת פיקוח המחרירים על חברות בזק, שירות אוניברסלי, הפרדה מבנית, הפרדה בין ספק תשתיות האינטרנט (בזק,ホט) לשירותי המונופול (שוק סיטונאי), קצב פריסת תשתיות רחבות פס- מ- ISDN ל- FTT, ניטראליות רשת, יישום שוק סיטוני.
4. תקשורת ניידת: שיטות מכרז שונות להכנסת מתחרים חדשים, בעית דמי הקישוריות ושיטות לחישוב העלות, שיטות התמיהור של השירותים הסולריים וכרכיכם עם ציוד הקצה, הגברת התחרות על ידי פריסת רשות נוספת לעומת שיטוף אטרים ומפעלים וירטואליים, השפעת הטכנולוגיה הנבחרת על הצלחת השחקנים, המ עבר לרשות נתונים מהירות- מ- UMTS ל- LTE, מודלים לשיתוף תשתיות, מכרז תדרים לדור 4, מכרז תדרים לדור 5.
5. תקשורת בינלאומית: שלבי הפתיחה לתחרות, ותוצאותיהם.
6. טלביזיה רב- עזרחות ושידורים מסחריים: הדרך ממונופול לדואopol, חבילת הבסיס, חבילה צרה, דרישות רגולטוריות, "משאב" הפרסום, התחרות החדשה מצד סלקום ופרטנר.

קריאת חובה

מצגת הקורס וחומרים נוספים אליהם אפנה במהלך הקורס.

קריאת רשות

במהלך הקורס אפנה לחומר הקריאה המתבסס בעיקרו על דוחות ציבוריים וחוות דעת, ומסמכים שפורסמו על ידי גופים בינלאומיים כ- OECD, BEREC, FCC, OFCOM.

רגולציה בתחום התקשות:

1. דוח הצוות לתכנון הקמת הרשות הלאומית לתקשורת, 2002 (דו"ח אויליך).

תקשורות נייחת:

1. הצוות הבינלאומי לבחינת המדיניות בענף התקשות ופותחתו לתחרות, 1996 (וועדת וקס, ברודט, ליואן).
2. פותחנות ענף התקשות לתחרות, 1997, כללי פותחנת התקשות לתחרות, 1998 (דו"ח רוזן).
3. דוח הועדה להסדרת תערימי חברת בזק, 1998 (וועדת גרונאו 1998).
4. דוח הועדה לגיבוש מדיניות כללים לפיתוח התקשות בתחום התקשות הנייחת, 2002 (וועדת קרול).
5. דוח הועדה להסדרת תערימי חברת בזק, 2003 (וועדת גרונאו 2003).
6. דוח הועדה לגיבוש המלצות מפורטות בדבר מדיניות וכללי התקשות בתחום התקשות בישראל, 2008 (וועדת גרונאו 2008).
7. דוח הועדה לבחינת מבנה תערימי חברת בזק וערכונות, ולקביעת תערימי שירותים סיטונאים בתחום התקשות הנייחת, 2011 (וועדת חייך).

8. הפחיתה דמי הקישוריות הנוכחית, 2013.
9. קביעות תעריפים לשירותים סיטונאיים ברשותו בזכ והוט, 2015-2020.
10. דוח צוות בין משרד ל가입ש מדיניות פרישת תשתיות אולטרה רחבות פס בישראל, 2019.

תקשורות ניידת:

1. הפחיתה דמי הקישוריות בשנת 2005: חוות דעת של Chooz' d' Analyssys, משרד התקשורת, חוות דעת גראנוואו וגדיש, Chooz' d' משפטית, משרד התקשורת.
2. Mobile Virtual Network Operators (MVNOs) in Israel; Economic assessment and Policy Recommendation, NERA, 2007
3. הפחיתה דמי הקישוריות בשנת 2011: חוות דעת של NERA, Chooz' d' אגף כלכלה, משרד התקשורת, Chooz' d' משפטית, משרד התקשורת.
4. מדיניות Chooz' d' כלכלית בעניין שיתוף רשתות התקשורת של החברות הסולריות, 2014.
5. מרכז תדרים של הדור הרביעי (2014) והדור החמישי (2020).

טלוויזיה רב-ערוצית ושידורים:

1. דוח הוועדה הבינלאומית לבחינת משמעות והיתכנות של שינוי שיטת ההסדרה בתחום שידורי הטלוויזיה המסחריים, 2009 (ועדת מרכז).
2. מודלכלכלי לאמידת השפעות מהלך התرتת פרטום בערוצי הטלוויזיה הרב-ערוצית, 2009, אגף כלכלה, משרד התקשורת, והלווי דזוק בע"מ.
3. הפצת מכני חזוי המיעדים לציבור הרחב באמצעות רשתות תקשורת אלקטרוניות, צוות משותף למועצה לשידורי כבלים ולוין ומשרד התקשורת.
4. הוועדה לבחינת יישום הוראות החוק בדבר הפקות מקור בערוצים מסחריים, ינואר 2015 (ועדת אייל).
5. הוועדה לבחינת האסדרה על שידורים מסחריים, יולי 2015, (ועדת שכתרא).
6. הוועדה המיעצת לעניין הסדרת הרגולציה על שוק השידורים, יוני 2016 (ועדת פילבר).
7. הוועדה לאסדרת העל בתחום השירותים (ועדת פולקמן).