



בית הספר למוסמכים במינהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

MBA

חדשנות פתוחה והון סיכון - 1231-3655-01 Open Innovation and Venture Capital

(דרישות קדם: אין)

סמסטר ב'2 – תשפ"ג

קבוצה	יום	שעה	תאריך בחינה	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
01	ג'	18:45-21:30	לפירוט לוחות הבחינות	ד"ר גיל אבנימלך	gilavn@gmail.com	03-5311904

שעת קבלה – בתיאום מראש במייל (gilavn@gmail.com)

רשימת תפוצה: listserv.tau.ac.il@1231-3655-01

היקף הלימודים

היקף הי"ס לקורס: 1

ECTS = 4 י"ס – ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System), ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

חדשנות ויזמות הפכו בעשורים האחרונים לפעילות קריטית בחברות הזנק ובחברות בוגרות בתעשיות מתקדמות לצד התעשיות מסורתיות. ללא יזמות וחדשנות מתמשכת חברות וארגונים לא יוכלו להתמודד עם הדינמיות והשינויים התכופים בשווקים הגלובליים, לכן נוצר צורך גובר לבנות ממשקים יעילים בין חברות ל-Startup Eco-System. תופעה זו עברה מהפכה בשנים האחרונות הן מבחינת חשיבותה בתאגידים בכל הסקטורים (היי-טק ולא-טק) והן מבחינת התגבשות מתודה ברורה לעיצוב וניהול משפך חדשנות בתאגידים כלומר אסטרטגית חדשנות. בכדי להבין לעומק פעילויות אלו יש צורך גם להעמיק בעולם של הגופים השונים שממנים ומלווים פעילויות יזמות וחדשנות בסטארטאפים. הקורס יתחיל בהכרת הרקע והתשתית לליווי ומימון מיזמים חדשניים כולל קרנות הון סיכון, חממות עסקיות וטכנולוגיות, תכניות האצה (אקסלרטורים), אנג'לים ומימון המונים. בהמשך נתמקד בעולם החדשנות הפתוחה בתאגידים וחברות בוגרות – ממשקים של חברות וארגונים להכנסת חדשנות מבחוץ לתוך הארגון. נבין את הרציונל מאחורי חדשנות פתוחה, נכיר את המגמות בתחום, ננתח את הכלים השונים בתחום (כולל רכישות של חברות הזנק, קרנות תאגידיות, חממות ואקסלרטורים תאגידים וכלי ממשק נוספים) ונעמיק את ההבנה שבסיס עיצוב משפך חדשנות בחברות.

תפוקות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה:

1. תכירו את ייחודיות תחום מימון המיזמים
2. תכירו את השחקנים השונים בשוק הון הסיכון ומאפייני ההשקעה והליווי שלהם
3. תפנימו את חשיבות החדשנות הפתוחה
4. תכירו את כלי החדשנות הפתוחה הקיימים וממשקם לאקו-סיסטם של היזמות
5. תבינו את חשיבות בניית אסטרטגיית ומשפך חדשנות בארגון

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

אחוז	מטלה	תאריך	הערות
100%	בחינה מסכמת	לפירוט לוחות הבחינות	

* מועד הבחינה יפורסם באתר הפקולטה - לוח בחינות.

פירוט המטלות בקורס

1. בחינה מסכמת 100% מהציון
2. נוכחות פיזית חובה בלפחות 5 מתוך 7 שיעורים – אי עמידה בכך תגרור 10 נקודות קנס לציון הסופי (לקורס יש כבר 5 שנים ביקוש יתר מי שלא מתכוון ללמוד באמת שלא יירשם – חבל לגזול מקום של מי שבאמת מתעניין בקורס)

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחיבת הודעה מראש (במייל) למרצה

מדיניות שמירה על טווח ציונים

החל משנה"ל תשס"ט מונהגת בפקולטה מדיניות שמירה על טווח ציונים בקורסי התואר השני. עקרונות השיטה חלים על כל קורסי התואר השני, ומדיניות השמירה על טווח הציונים תיושם לגבי הציון הסופי בקורס זה.

מידע נוסף בנושא זה מתפרסם בהרחבה באתר הפקולטה.

[לתקנוני מדיניות שמירת טווח ציונים](#)

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסימום של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר. (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).

שקפי הקורס יהיו באתר הקורס באתר. לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

* תכנית הקורס

קריאת חובה	נושאים (מצגת מספר)	תאריך	שבוע
	הקדמה (א1)	16/05/23	א1
	רקע: צרכים וחסמים במימון יזמות וחדשנות (א1+ב1)	16/05/23	ב1
G&L2001	מאפייני קרנות הון סיכון (VC) ומבנה השותפות המוגבלת (א2)	23/05/23	א2
G&L2001	מאפייני קרנות הון סיכון (VC) ומבנה השותפות המוגבלת (ב2)	23/05/23	ב2
K&S2003	רוטינות וחווה השקעה (א3+ב3)	30/05/23	א3
K&S2003	רוטינות וחווה השקעה (ג3)	30/05/23	ב3
R2011	עקרונות ה- Lean Startup (א4)	06/06/23	א4
	חממות ותוכניות האצה (א4+ב4)	06/06/23	ב4
A&R2019; C&H2014	חדשנות פתוחה – הקדמה, רכישות וקרנות תאגידות	13/06/23	א5
C2002; C2003	חדשנות פתוחה – חממות ואקסלרטורים תאגידיים וניצול חוכמת הלקוחות	13/06/23	ב5
K&S2016	חדשנות פתוחה – כלים נוספים וסיכום	20/06/23	א6
	חדשנות פתוחה – ניתוח אירוע	20/06/23	ב6
R2009	משקיעים פרטיים - כיצד פועלים אנג'לים?	27/06/23	א7
ACG2013	מימון המונים ומימון יזמות וחדשנות	27/06/23	ב7

קריאות מומלצות

- Gompers, P. and J. Lerner, 2001, "The Venture Capital Revolution", Journal of Economic Perspectives, 15 (2), pp.145-168. (G&L2001)
- Kaplan, S.N., & Strömberg, P. (2003). Financial contracting theory meets the real world: An empirical analysis of venture capital contracts. The Review of Economic Studies, 70(2), 281-315. (K&S2003)
- Ramadani, V. (2009). Business angels: who they really are. Strategic Change: Briefings in Entrepreneurial Finance, 18(7-8), 249-258. (R2009)
- Agrawal, A., Catalini, C., & Goldfarb, A. (2013). The Simple Economics of Crowdfunding. Innovation Policy and the Economy, 14. University of Chicago Press. (ACG2013)
- Ries, E. (2011). The lean startup: How today's entrepreneurs use continuous innovation to create radically successful businesses. Crown Books. Chapter 1 (R2011)
- Avnimelech, G. and E. Rechter, 2018, "Mentorship within Accelerator Programs", SSRN 29/04/2019. < https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3361638 > (A&R2018)
- Cohen, S., & Hochberg, Y. V. (2014). Accelerating startups: The seed accelerator phenomenon. Available at SSRN 2418000. (C&H2014)
- Chesbrough, H.W. 2002, "Making sense of corporate venture capital", Harvard business review, 80(3), pp. 90-99. (C2002)
- Chesbrough, H.W. 2003, The era of open innovation. MIT Sloan Management Review, 44(3), pp. 35-41. (C2003)
- Kanbach, D. K., & Stubner, S. (2016). Corporate accelerators as recent form of startup engagement: The what, the why, and the how. Journal of Applied Business Research, 32(6), 1761-1776. (K&S2016)

Entrepreneurial Finance

- Gompers, P. and J. Lerner, 2001, The Money of Innovation, Boston, Massachusetts, HBS Press.
- Gregory, B. T., Rutherford, M. W., Oswald, S., & Gardiner, L. (2005). An empirical investigation of the growth cycle theory of small firm financing. Journal of Small Business Management, 43(4), 382-392.
- Hall, B H. 2002, "The Financing of Research and Development", Oxford Review of Economic Policy, 18, pp. 35–51.

Venture Capital Development

- Avnimelech, G. and M. Teubal, (2006), "Creating Venture Capital (VC) Industries that Co-Evolve with High Tech Clusters: Insights from an Extended Industry Life Cycle Perspective of the Israeli Experience", Research Policy, 35 (10), pp. 1477-1498.
- Avnimelech, G. (2009). VC policy: Yozma program 15-years perspective. Available at SSRN
- Gompers, P. and J. Lerner, 2001, "The venture capital revolution", Journal of Economic Perspectives, 15 (2), pp.145-168.
- Gompers, P. and J. Lerner, 2004, The Venture Capital Cycle, Cambridge, Massachusetts, MIT Press.
- Kortum, S. and J. Lerner, 2000, "Assessing the contribution of venture capital to innovation", RAND journal of Economics, 31 (4), 674-692.

Venture Capital Contracts, Routines and Valuation

- Brander, J., Amit, R. and W. Antweiler, 2002, "Venture capital syndication: improved venture selection of the value added hypothesis", Journal of Economics & Management Strategy, 11 (3), pp. 423-452.
- Dubiansky, J. (2005), "An Analysis for the Valuation of Venture Capital-Funded Startup Firm Patents", Bepress Legal Series, 880.
- Gompers, P. 1995: "Optimal investment, monitoring and the staging of VC", Journal of Finance, 50 (5), pp.1461-1490.
- Hellmann, T. (1998), "The allocation of control rights in venture capital contracts", The Rand Journal of Economics, 29(1), pp. 57-76.
- Hochberg, Y.V. Ljungqvist, A. and Y. Lu, 2007, "Whom You Know Matters: Venture Capital Networks and Investment Performance", Journal of Finance, 62(1), pp. 251-301.
- Kaplan, S. N., & Strömberg, P. (2003). Financial contracting theory meets the real world: An empirical analysis of venture capital contracts. The Review of Economic Studies, 70(2), 281-315.

Angels

- Fairchild, R. (2011). An entrepreneur's choice of venture capitalist or angel-financing: A behavioral game-theoretic approach. Journal of Business Venturing, 26(3), 359-374.
- Kerr, W. R., Lerner, J., & Schoar, A. (2014). The consequences of entrepreneurial finance: Evidence from angel financings. Review of Financial Studies, 27(1), 20-55.
- Lerner, J. (1998). "Angel" financing and public policy: An overview. Journal of Banking & Finance, 22(6), 773-783.
- Rice, M. P. (2002). Co-production of business assistance in business incubators: an exploratory study. Journal of Business Venturing, 17(2), 163-187.
- Shane, S. (2012). The importance of angel investing in financing the growth of entrepreneurial ventures. The Quarterly Journal of Finance, 2(02).
- Sudek, R. (2007), "Angel Investment Criteria", Journal of Small Business Strategy, 17(2), pp. 89-103.
- Van Osnabrugge, M. (2000), "A comparison of business angel and venture capitalist investment procedures: an agency theory-based analysis", Venture Capital: An international journal of entrepreneurial finance, 2(2), pp. 91-109.
- Wong, A., Bhatia, M., & Freeman, Z. (2009). Angel finance: The other venture capital. Strategic Change, 18(7-8), 221-230.

Crowdfunding

- Agrawal, A., Catalini, C., & Goldfarb, A. (2013). The Simple Economics of Crowdfunding. Innovation Policy and the Economy, Volume 14. University of Chicago Press.
- Agrawal, A. K., Catalini, C., & Goldfarb, A. (2011), "The geography of crowdfunding". National Bureau of Economic Research Working Paper 16820.
- Belleflamme, P., Lambert, T., & Schwienbacher, A. (2010), "Crowdfunding: tapping the right crowd". Available at SSRN.
- Ordanini, A., Miceli, L., Pizzetti, M., & Parasuraman, A. (2011), "Crowd-funding: transforming customers into investors through innovative service platforms", Journal of Service Management, 22(4), 443-470.

Incubators and Accelerators

Avnimelech, G., Schwartz, D. and R Bar-El (2007), "Entrepreneurial High Tech Cluster Development Policy: Israel's Experience with Venture Capital and Technological Incubators", European Planning Studies, 15 (9), pp. 1181-1198.

Cohen, S., & Hochberg, Y. V. (2014). Accelerating startups: The seed accelerator phenomenon. Available at SSRN 2418000.

Cohen, S., Fehder, D. C., Hochberg, Y. V., & Murray, F. (2019). The design of startup accelerators. Research Policy, 48(7), 1781-1797.

Kim, J. H., & Wagman, L. (2012), "Early-Stage Financing and Information Gathering: An Analysis of Startup Accelerators". Available at SSRN.

Mian, S. A. (1996), "Assessing value-added contributions of university technology business incubators to tenant firms", Research Policy, 25(3), pp. 325-335.

Radojevich-Kelley, N., & Hoffman, D. L. (2012). Analysis of Accelerator Companies: An Exploratory Case Study of Their Programs, Processes, and Early Results. Small Business Institute Journal, 8(2), pp. 54-70.

Rice, M. P. (2002), "Co-production of business assistance in business incubators: An exploratory study", Journal of Business Venturing, 17(2), pp. 163-187.

Open Innovation

Chesbrough, H. W., & Appleyard, M. M. (2007). Open innovation and strategy. California Management Review, 50(1), 57-76.

Chesbrough, H. (2017). The future of open innovation: The future of open innovation is more extensive, more collaborative, and more engaged with a wider variety of participants. Research-Technology Management, 60(1), 35-38.

Chesbrough, H., Lettl, C., & Ritter, T. (2018). Value creation and value capture in open innovation. Journal of Product Innovation Management, 35(6), 930-938.

Corporate VC

Chesbrough, H. W. (2002). "Making sense of corporate venture capital", Harvard business review, 80(3), pp. 90-99.

Dushnitsky, G., & Lenox, M. J. (2006), "When does corporate venture capital investment create firm value?", Journal of Business Venturing, 21(6), pp. 753-772.

Gompers, P., & Lerner, J. (2000), "The determinants of corporate venture capital success: Organizational structure, incentives, and complementarities", in Concentrated corporate ownership, University of Chicago Press.

Park, H. D., & Steensma, H. K. (2012), "When does corporate venture capital add value for new ventures?", Strategic Management Journal, 33(1), pp. 1-22.